



Plan Estratégico de Investigación 2025-2030

Vicerrectorado de Investigación

Elaborado por:

Aitor Coca

*Cargo: **Vicerrector de Investigación***

Institución: Universidad EUNEIZ

Sandra Samper

*Cargo: **Decana Facultad de Nuevas Tecnologías Interactivas***

Institución: Universidad EUNEIZ

Luis Llurda-Almuzara

*Cargo: **Decano Facultad de Ciencias de la Salud***

Institución: Universidad EUNEIZ

Norberto Bayo

*Cargo: **Vicedecano del área de Música***

Institución: Universidad EUNEIZ

Pedro Amador

*Cargo: **Asesor de rectorado***

Institución: Universidad EUNEIZ

Fecha de publicación: febrero 2025

Ubicación: Vitoria-Gasteiz, España

© Universidad EUNEIZ, 2024

Contenidos

1	Introducción	5
1.1	Presentación de Euneiz	5
1.2	Contexto del Plan Estratégico de Investigación 2025-2030.....	7
1.3	Objetivos del Plan Estratégico de Investigación 2025-2030	8
2	Misión, Visión y Valores	11
2.1	Misión	11
2.2	Visión 2030	11
2.3	Valores.....	12
3	Organización y Recursos Humanos.....	14
3.1	Estructura Organizativa.....	15
3.2	Personal Investigador y Técnico.....	15
4	Áreas Estratégicas de Conocimiento	18
4.1	Salud.....	18
4.2	Deporte	19
4.3	Nuevas Tecnologías Interactivas.....	20
5	Estructura de Investigación (ACIs).....	23
5.1	Estructura de Investigación para Salud.....	24
5.2	Estructura de Investigación para Deporte	29
5.3	Estructura de Investigación para Nuevas Tecnologías.....	39
6	Plan Propio de Fomento de la Investigación (2025-2030)	46
6.1	Proyectos Semilla	47
6.2	Estrategias de Movilidad.....	47
6.3	Reconocimiento de la Actividad Investigadora	48
6.4	Difusión de Outputs Científicos	48
6.5	Transferencia del Conocimiento	49
7	Consolidación Estratégica y Recomendaciones.....	52
7.1	Consolidación Estratégica	52
7.2	Recomendaciones Estratégicas	52

7.3	Impacto Esperado.....	53
8	Anexo I -Bibliografía	54

1 Introducción

El **Plan Estratégico de Investigación de Euneiz 2025-2030** establece una hoja de ruta ambiciosa y estructurada para posicionar a la universidad como un referente en investigación aplicada en las áreas de **Salud, Deporte y Nuevas Tecnologías Interactivas**.

Este documento responde a las demandas estratégicas del Sistema Universitario Vasco (SUV) y se alinea con las prioridades marcadas en el [Plan del Sistema Universitario Vasco 2023-2026](#)¹, la [Estrategia RIS3 de Euskadi](#)² y los objetivos del [Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2030 \(PCTI 2030\)](#)³, además de integrar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

1.1 Presentación de Euneiz

Euneiz, con sede en Vitoria-Gasteiz, es una universidad privada que se posiciona como un referente en la generación de conocimiento y formación en las áreas de **Salud, Deporte y Nuevas Tecnologías Interactivas**. Con un fuerte compromiso hacia la excelencia académica y la innovación aplicada, Euneiz fomenta la transferencia de conocimiento y el impacto socioeconómico, tanto a nivel local como global.

Posteriormente a su creación, como parte de su visión de sostenibilidad y proyección social, la universidad impulsó la creación de la **Fundación European University Gasteiz**, cuyo objetivo principal es apoyar y complementar las actividades académicas y de investigación de la universidad, fomentando la formación, el desarrollo tecnológico y el impacto social.

Euneiz organiza su actividad a través de dos facultades especializadas:

- **Facultad de Ciencias de la Salud:** Enfocada en promover el bienestar y la salud, combinando investigación y docencia aplicada a áreas como el deporte, la fisioterapia y la gestión deportiva.
- **Facultad de Nuevas Tecnologías Interactivas:** Pionera en el diseño e implementación de tecnologías innovadoras en áreas como la ciberseguridad, el

¹ Enlace: https://www.unibasq.eus/wp-content/uploads/2023/06/plan_sistema_universitario_23_26_c.pdf

² Enlace: <https://www.euskadi.eus/informacion/ris3/web01-a2kulind/es/>

³ Enlace: <https://www.euskadi.eus/gobierno-vasco/-/plan-gubernamental/01-plan-de-ciencia-tecnologia-e-innovacion-2030/>

diseño y desarrollo de videojuegos (incluyendo gamificación y juegos serios), así como en la producción musical y de sonido, con claro un enfoque en impulsar la transformación social en ámbitos como el bienestar, la cultura y la educación.

Esta universidad mantiene una estrecha colaboración con actores clave de Euskadi, como entidades sanitarias y deportivas (incluyendo el **Grupo Baskonia-Alavés**) y empresas tecnológicas, fortaleciendo su enfoque interdisciplinar y su papel como motor de innovación en la región.

En este periodo, la Universidad ha logrado hitos relevantes, tales como:

- **Ampliación de la oferta académica:** La puesta en marcha de nuevos programas académicos, alcanzando un total de 8 grados y 4 posgrados para el curso 2024-2025, acompañada de un incremento en el número de profesionales dedicados a la investigación.
- **Desarrollo de líneas de investigación estratégicas:** Áreas como la relación entre tecnología y salud, prevención de lesiones deportivas, bienestar mediante aplicaciones digitales, así como la aplicación de las nuevas tecnologías a otros contextos relacionados con la transformación social y las industrias culturales.
- **Participación en proyectos competitivos:** La consecución de proyectos financiados a nivel nacional, fortaleciendo su posición en el ámbito de la investigación.
- **Creación del Vicerrectorado de Investigación:** Un motor importante para promover la generación de conocimiento, fomentar la excelencia investigadora y coordinar estrategias que potencien el impacto científico y social de la Universidad.

Euneiz también se ha propuesto formar parte activa de redes de investigación, tales como la **Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación**, y avanzar hacia la acreditación de grupos de investigación reconocidos por el Gobierno Vasco. Estos esfuerzos son complementados por la participación en convocatorias internacionales como ERASMUS+ y Horizon Europe.



1.2 Contexto del Plan Estratégico de Investigación 2025-2030

El **Plan Estratégico de Investigación 2025-2030** se enmarca en un entorno de transformación global impulsado por tres transiciones principales: **tecnológica y digital, energética y ecológica, y social y sanitaria**, tal como se describen en el PCTI Euskadi 2030 y el Plan del Sistema Universitario Vasco 2023-2026. Estas transiciones están moldeando la investigación, la formación y las prioridades estratégicas de Euskadi, proporcionando un marco en el que Euneiz puede consolidar su impacto como institución académica innovadora.

1.2.1 Transformación digital y avances tecnológicos

La convergencia entre salud, deporte y nuevas tecnologías ha abierto nuevas oportunidades para diseñar soluciones prácticas frente a retos globales como el envejecimiento poblacional, el bienestar y la sostenibilidad. Esto incluye la definición de estrategias e iniciativas para afrontar los retos derivados de la transformación digital, así como la aplicación de tecnologías avanzadas como las herramientas de securización, la inteligencia artificial, la realidad virtual, aumentada y mixta, o el *análisis de datos* en la investigación aplicada, áreas donde Euneiz ya está marcando una diferencia.

1.2.2 Alineación con prioridades de Euskadi

Euneiz se posiciona estratégicamente dentro del marco del **PCTI Euskadi 2030**, el cual busca situar a Euskadi entre las regiones europeas más avanzadas en innovación. La universidad responde a las prioridades de especialización inteligente (RIS3) en biociencias, salud humana y soluciones digitales. Además, el **Plan del Sistema Universitario Vasco 2023-2026** destaca la importancia de integrar universidades en ecosistemas de colaboración bajo el enfoque de la cuádruple hélice (gobierno, universidad, empresa y sociedad), lo que refuerza la relevancia del papel de Euneiz.

1.2.3 Demanda de investigación aplicada

La sociedad actual exige soluciones inmediatas y prácticas a problemas complejos. Las universidades deben actuar como catalizadores de innovación y transferencia de conocimiento. En este sentido, Euneiz se compromete a potenciar la investigación aplicada, generar resultados transferibles y establecer vínculos sólidos con el sector empresarial, sanitario y tecnológico.

1.2.4 Contribución al sistema universitario vasco

Reconocida como parte del Sistema Universitario Vasco, Euneiz complementa el ecosistema educativo al ofrecer una formación especializada en nuevas tecnologías, con

especial foco en su aplicación a la salud, el deporte y la música. Esto refuerza su capacidad para posicionarse como un actor clave en los esfuerzos de Euskadi por alcanzar los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, en especial en áreas como salud y bienestar, educación de calidad e innovación.

Euneiz no solo se compromete con la excelencia científica y tecnológica, sino que también valora la creación artística y la preservación de la identidad cultural de Euskadi como elementos clave de su misión. Este plan reconoce la importancia de la perspectiva humanista para ayudar al crecimiento y mejora del tejido social, incorporando el diseño, el arte y la cultura como pilares estratégicos de la investigación, fomentando su impacto tanto en la región como a nivel internacional.

1.3 Objetivos del Plan Estratégico de Investigación 2025-2030

El Plan Estratégico de Investigación 2025-2030 define seis objetivos prioritarios:



Fortalecer la **excelencia científica y el impacto social de la investigación**:

- Impulsar la generación de conocimiento aplicado en las **Áreas Críticas de Investigación** (ACIs) relacionadas con lesiones deportivas, enfermedades crónicas, envejecimiento activo, alto rendimiento y mejora docente, promoviendo soluciones alineadas con necesidades reales de la sociedad.
- Consolidar grupos de investigación multidisciplinares con capacidad de publicación en revistas de alto impacto y de captación de proyectos competitivos.
- Fomentar el diseño, desarrollo y aplicación de tecnologías interactivas avanzadas, integrando la innovación tecnológica en las ACIs con el objetivo de mejorar la transformación digital y la inclusión de la tecnología en el entorno a través de la recopilación de datos, el análisis, la simulación y el desarrollo de soluciones personalizadas, fortaleciendo el impacto en la ecosistema social, en las industrias culturales y poniendo en relevancia la sinergia entre salud, deporte y nuevas tecnologías.

Garantizar la **sostenibilidad financiera** a través de una estrategia diversificada:

- Incrementar la participación en programas de financiación europeos (como Horizon Europe y Erasmus+ Sport) y en convocatorias nacionales y regionales específicas.
- Establecer alianzas público-privadas que respalden la investigación aplicada y permitan transferir resultados al mercado y a la sociedad.

Fomentar la **transferencia de conocimiento y la innovación**:

- Desarrollar ecosistemas de transferencia basados en la creación de EBTCs, *Spin-Offs* y proyectos colaborativos con empresas y agentes clave.
- Promover la aplicación directa de resultados en entidades deportivas, sistemas sanitarios y tecnologías interactivas.

Desarrollar y consolidar **talento investigador**:

- Implementar programas de formación, mentoring y movilidad que conecten a los investigadores con redes internacionales de excelencia.
- Integrar estudiantes de grado y posgrado en proyectos de investigación mediante prácticas, Trabajo Final de Grado (TFG), Trabajo Final de Máster (TFM) y tesis doctorales relacionados con las ACIs de la Universidad.

Alinear las estrategias de investigación con marcos globales, nacionales y regionales:

- Priorizar líneas de investigación que aborden desafíos clave, como la transformación digital, el envejecimiento poblacional, el sedentarismo y la sostenibilidad en la práctica deportiva.
- Generar impacto positivo en el tejido socioeconómico local mediante la conexión con prioridades de investigación definidas por RIS3 Euskadi y el PCTI 2030.
- Integrar las capacidades de la Facultad de Nuevas Tecnologías Interactivas en el diseño y desarrollo de soluciones tecnológicas innovadoras que respondan a los retos de la sociedad, potenciando la transformación digital a través de una perspectiva centrada en las personas y desarrollando tecnologías seguras aplicadas a diferentes áreas como las industrias culturales, la monitorización del envejecimiento activo, la promoción de hábitos saludables y la sostenibilidad.

Fortalecer la **internacionalización** y visibilidad de Euneiz como universidad de investigación aplicada:

- Promover colaboraciones con centros de investigación de prestigio nacional e internacional.
- Aumentar la participación de Euneiz en congresos internacionales y la difusión de resultados en eventos de alto nivel, fomentando la participación de investigadores y estudiantes.

2 Misión, Visión y Valores

La Universidad Euneiz se fundamenta en un compromiso sólido con la excelencia académica, la innovación aplicada y la transferencia de conocimiento, como pilares para responder a los desafíos sociales, económicos y tecnológicos del siglo XXI. Desde su sede en Vitoria-Gasteiz, Euneiz busca integrar la investigación y la formación en las áreas de Salud, Deporte y Nuevas Tecnologías Interactivas, promoviendo un impacto positivo en la sociedad local y global.

La investigación en Euneiz está alineada con las transiciones clave identificadas en el Plan Estratégico de Investigación 2025-2030: digital y tecnológica, energética y ecológica, y social y sanitaria. Este enfoque permite abordar desafíos como el envejecimiento poblacional, la sostenibilidad y el sedentarismo, con soluciones innovadoras y prácticas.

2.1 Misión

Formar profesionales de excelencia en **Salud, Deporte y Nuevas Tecnologías Interactivas**, generando conocimiento de alto impacto que contribuya al progreso de la sociedad. Desde el corazón de Euskadi, Euneiz impulsa soluciones innovadoras que abordan desafíos locales y globales, promoviendo la colaboración con agentes clave como el Gobierno Vasco, UNIBASQ, instituciones académicas, empresas y comunidades, para fortalecer el bienestar social, el rendimiento deportivo y la transformación tecnológica.

Euneiz se compromete a posicionar a Vitoria-Gasteiz como un polo de innovación educativa e investigadora, promoviendo un modelo de desarrollo sostenible que refuerce la competitividad de Euskadi.

2.2 Visión 2030

Ser reconocida como una universidad líder en áreas de conocimiento de Nuevas Tecnologías, Deporte y Salud en **Euskadi**, un referente global en formación, investigación aplicada y transferencia de conocimiento. Para 2030, Euneiz aspira a:

- Convertirse en un eje estratégico del **Sistema Universitario Vasco (SUV)**, aportando innovación y valor diferencial en las áreas de salud, deporte y tecnologías avanzadas.

- Fortalecer la identidad de Vitoria-Gasteiz como ciudad universitaria, integrando a la comunidad en un ecosistema educativo y científico de excelencia.
- Impulsar el desarrollo económico y social de Euskadi mediante la generación de soluciones aplicadas que mejoren la calidad de vida y fomenten la cohesión social.
- Liderar proyectos internacionales desde Euskadi, conectando el talento local con redes globales de investigación e innovación.

2.3 Valores

Innovación orientada a Euskadi:

- Desarrollar soluciones que impacten directamente en las necesidades de la sociedad vasca, como el envejecimiento poblacional, el fomento de la actividad física y la transformación social derivada de la digitalización de la sociedad.
- Promover la investigación aplicada desde Euskadi hacia el mundo, destacando las fortalezas locales en biociencia, deporte y tecnologías interactivas.

Sostenibilidad como modelo vasco:

- Implementar prácticas respetuosas con el medio ambiente y los recursos naturales, en sintonía con las prioridades del **Gobierno Vasco** y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Promover proyectos que integren sostenibilidad social, económica y medioambiental, aportando valor a las comunidades locales.

Excelencia al servicio en Euskadi:

- Impulsar estándares académicos y científicos que refuercen el prestigio del **Sistema Universitario Vasco (SUV)**.
- Asegurar que la calidad de la formación y la investigación de Euneiz contribuyan directamente a los objetivos estratégicos de Euskadi.

Compromiso con la comunidad vasca:

- Establecer vínculos sólidos con las comunidades de Vitoria-Gasteiz y Euskadi, promoviendo proyectos que mejoren su bienestar y fomenten la inclusión social y cultural.
- Colaborar activamente con organismos como Osakidetza, empresas locales y entidades deportivas, fortaleciendo el tejido social y económico de la región.

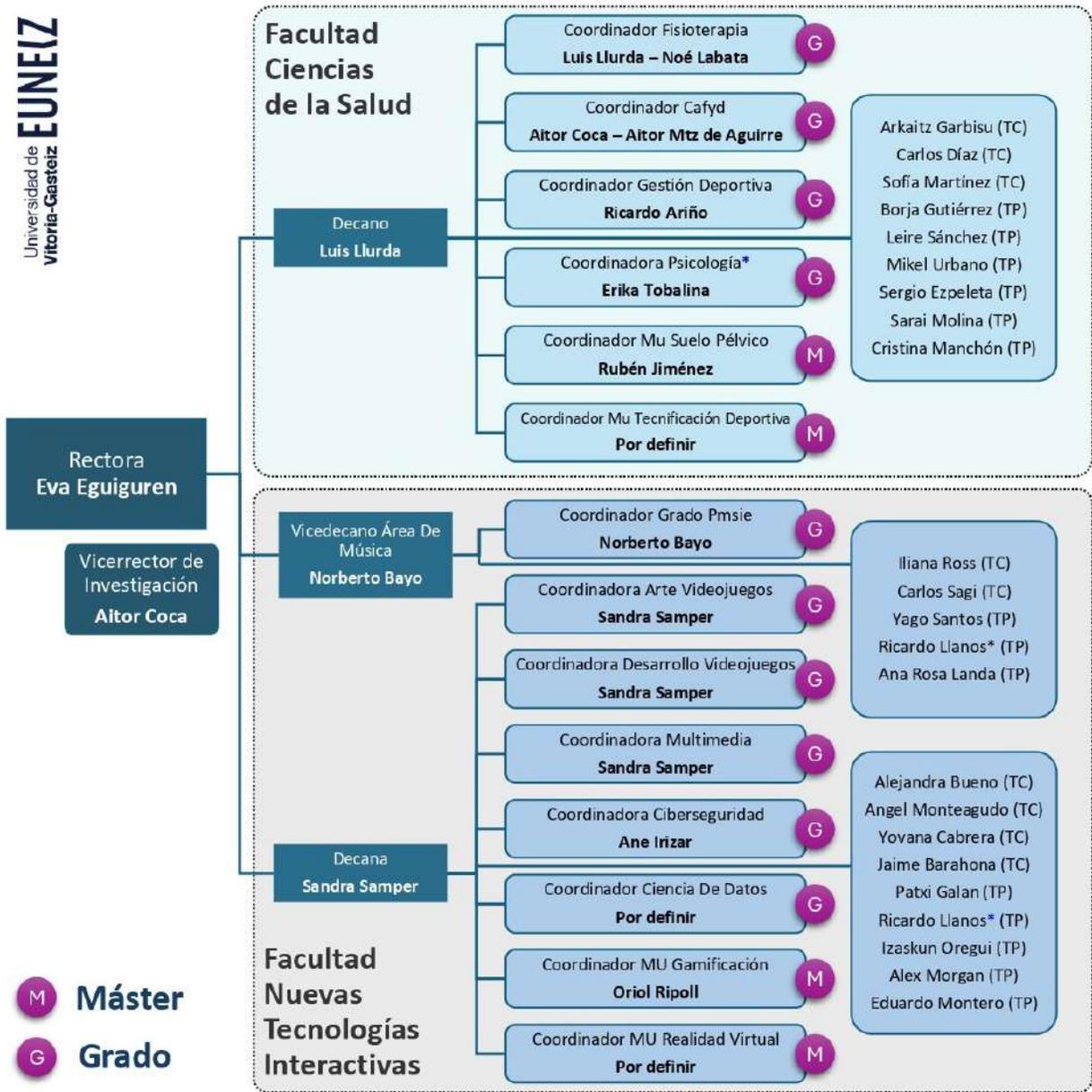
Colaboración e identidad vasca:

- Trabajar en sinergia con universidades, centros de investigación y empresas del País Vasco para maximizar el impacto del conocimiento generado en Euneiz.
- Integrar a estudiantes, docentes e investigadores en proyectos que reflejen la identidad cultural y los valores de Euskadi.
- Promovemos la creación artística y la investigación en humanidades como medios para fortalecer la identidad cultural vasca, integrándola con perspectivas contemporáneas globales.



3 Organización y Recursos Humanos

La Universidad Euneiz organiza su actividad investigadora en torno a las dos facultades que la conforman: la Facultad de Ciencias de la Salud y la Facultad de Nuevas Tecnologías Interactivas. A continuación, se describe la estructura organizativa, el personal investigador y técnico, y se presentan los datos sobre la formación y experiencia del equipo.



3.1 Estructura Organizativa

La investigación en Euneiz está estructurada en líneas de trabajo interdisciplinarias dentro de cada facultad, alineadas con las áreas críticas de investigación establecidas en el Plan Estratégico de Investigación 2025-2030. Cada facultad cuenta con grupos de investigación liderados por expertos que fomentan la colaboración entre disciplinas y potencian la transferencia del conocimiento.

3.2 Personal Investigador y Técnico

El equipo de investigación de Euneiz incluye a investigadores de diversas especialidades con experiencia en proyectos nacionales e internacionales. A continuación, se presentan los perfiles de los investigadores de cada facultad.



3.2.1 Facultad de Ciencias de la Salud

Durante el año 2023, la Facultad de Ciencias de la Salud de EUNEIZ ha contado con un equipo de 10 investigadores activos, conformado por personal docente e investigador (PDI) y colaboradores especializados en distintas áreas críticas de investigación. Este equipo ha contribuido significativamente al avance del conocimiento en el ámbito de la salud, acumulando publicaciones en revistas indexadas y colaborando en proyectos financiados por organismos nacionales e internacionales.

En conjunto, el equipo de la Facultad de Salud reúne una sólida trayectoria académica, evidenciada por perfiles profesionales en plataformas de prestigio como ORCID y Scopus. Los investigadores han publicado ampliamente en revistas de impacto y liderado líneas estratégicas de investigación en áreas como fisiología del ejercicio, enfermedades crónicas y biomarcadores en salud funcional.

Nombre	Perfil	Código	Enlace
Aitor Coca	ORCID	0000-0001-5355-4662	Ver perfil
	Scopus	7007082444	Ver perfil
Rubén Jiménez-Alfageme	ORCID	0000-0003-1383-0233	Ver perfil
	Scopus	57223209129	Ver perfil
Luis Llurda-Almuzara	ORCID	0000-0001-9372-7580	Ver perfil
	Scopus	57201983418	Ver perfil
Aitor Martínez Aguirre-Betolaza	ORCID	0000-0002-6563-4325	Ver perfil
	Scopus	57200731673	Ver perfil
Sofía M Martínez Sánchez	ORCID	0000-0003-1722-2470	Ver perfil
	Scopus	57216160622	Ver perfil
Noé Labata-Lezaun	ORCID	0000-0002-0531-133X	Ver perfil
	Scopus	57218702708	Ver perfil
Arkaitz Garbisu-Hualde	ORCID	0000-0003-0981-8055	Ver perfil
	Scopus	57216397093	Ver perfil
Borja Gutiérrez Santamaría	ORCID	0000-0001-6812-8316	Ver perfil
	Scopus	57217998390	Ver perfil
Carlos Díaz-Rodríguez	ORCID	0000-0002-5110-2352	Ver perfil
	Scopus	58101933200	Ver perfil
Yovana Cabrera	ORCID	0000-0002-7893-6189	Ver perfil
	Scopus	56609070000	Ver Perfil

3.2.2 Facultad de Nuevas Tecnologías Interactivas

En 2023, la Facultad de Nuevas Tecnologías Interactivas de EUNEIZ ha destacado por su enfoque interdisciplinario en la investigación aplicada, combinando ciencias de la computación, narrativas digitales y aplicaciones tecnológicas avanzadas. Este equipo de investigación, compuesto por 8 miembros activos, ha contribuido al desarrollo de líneas innovadoras como la gamificación, los videojuegos, la tecnología aplicada a la identidad cultural y la interacción persona ordenador.

A continuación, se presenta el detalle del equipo de investigadores de la Facultad de Nuevas Tecnologías Interactivas:

Nombre	Perfil	Código	Link
Angel Monteagudo Insua	ORCID	0000-0001-5185-8902	Ver perfil
	Scopus	23397961500	Ver perfil
Alexandra Samper-Martínez	ORCID	0000-0003-1383-0233	Ver perfil
	Scopus	0000-0003-3292-3363	Ver perfil
Ane Irizar-Arrieta	ORCID	57144468700	Ver perfil
	Scopus	0000-0001-7342-1568	Ver perfil
Jaime Barahona Martínez	ORCID	57200205801	Ver perfil
Alejandra Bueno de Santiago			
Norberto Bayo Maestre	ORCID	0000-0003-1314-1382	Ver perfil
	Scopus	57210703423	Ver perfil
Iliana Ross González	ORCID	0000-0002-8137-0139	Ver perfil
Carlos Sagi Diaz	ORCID	0009-0007-8414-7112	Ver perfil

4 Áreas Estratégicas de Conocimiento

Euneiz, en su compromiso con la excelencia académica, la investigación aplicada y la transferencia de conocimiento, define tres áreas estratégicas fundamentales que abordan retos globales y regionales, alineándose con las prioridades de Euskadi, el Sistema Universitario Vasco (SUV) y el PCTI Euskadi 2030. Estas áreas, diseñadas para maximizar el impacto en la sociedad, la economía y el entorno académico, son: Salud, Deporte y Nuevas Tecnologías Interactivas.

4.1 Salud

El área de Salud se centra en promover el bienestar y la calidad de vida a través de soluciones innovadoras que conectan la investigación aplicada, la tecnología y la práctica clínica. Los objetivos incluyen la prevención, el diagnóstico y el tratamiento de enfermedades, la prevención de lesiones deportivas, así como la mejora de la salud funcional de la población.

Líneas prioritarias de investigación:

- **Lesiones deportivas:** Desarrollo de estrategias innovadoras para la prevención, diagnóstico y rehabilitación de lesiones deportivas, mediante biomecánica avanzada y tecnologías como el análisis de movimiento y wearables.
- **Envejecimiento activo y enfermedades crónicas:** Creación de programas personalizados para fomentar el envejecimiento saludable y prevenir enfermedades crónicas, integrando tecnologías digitales y actividad física adaptada.
- **Biomarcadores en salud funcional:** Identificación y aplicación de biomarcadores fisiológicos, bioquímicos y moleculares que permitan evaluar la salud funcional, el rendimiento físico y el riesgo de enfermedades. Se investiga su utilidad en la personalización de programas de ejercicio, la monitorización de la recuperación deportiva y la detección temprana de alteraciones metabólicas o musculoesqueléticas.

Acciones estratégicas:

A1. Creación de un Laboratorio de Fisiología del Ejercicio (2025):

- Equipamiento avanzado para análisis clínicos, wearables e inteligencia artificial.
- Colaboradores: Osakidetza, centros BIZAN y startups de salud.

A2. Puesta en marcha de la Clínica Universitaria Euneiz (2026):

- Instalaciones para prácticas clínicas en los grados de la Facultad de Salud.
- Conexión directa con hospitales locales y el Parque Tecnológico de Miñano.

A3. Convenios para pruebas piloto en salud digital (2026):

- Desarrollar y validar soluciones tecnológicas en telemedicina con agentes regionales y nacionales.

4.2 Deporte

El área de Deporte busca integrar la ciencia aplicada y la tecnología para optimizar el rendimiento y la nutrición deportiva, mejorar el bienestar mental y físico, y fomentar la actividad física segura y sostenible en todas las etapas de la vida.

Líneas prioritarias de investigación:

- **Rendimiento, nutrición deportiva y prevención de lesiones:** Desarrollo de programas basados en biomecánica y neurociencia para atletas de élite y población general.
- **Psicología deportiva y bienestar emocional:** Estudio del impacto del deporte en la salud mental y la motivación.
- **Estilo de vida activo:** Evaluación y promoción de hábitos de actividad física y comportamientos saludables para mejorar la calidad de vida y prevenir el sedentarismo en diferentes poblaciones.
- **Innovación tecnológica en deportes:** Uso de *big data* y herramientas de IA para personalizar entrenamientos y prevenir lesiones.

Acciones estratégicas:

A4. Implementación de un Centro de Innovación en Deporte y Tecnología (2027):

- Colaboración con el Grupo Baskonia-Alavés y federaciones deportivas.
- Enfoque en biomecánica avanzada y analítica deportiva.

A5. Programa de asesoría a federaciones deportivas (2026):

- Optimización de entrenamientos mediante análisis de datos y herramientas tecnológicas.

- Beneficiarios: clubes deportivos locales y nacionales.

A6. Colaboración con el Centro de Investigación en Ciencias del Deporte (CIDE universidad Rey Juan Carlos) y centros internacionales (2025-2030):

- Proyectos conjuntos en neurociencia, biomecánica y psicología deportiva.

4.3 Nuevas Tecnologías Interactivas

Esta área conecta la innovación digital con industrias creativas y culturales, así como con aplicaciones prácticas en educación, industria, salud y deporte, desarrollando soluciones disruptivas que transformen el aprendizaje, la rehabilitación y el rendimiento humano.

Líneas prioritarias de investigación:

- **Tecnología e innovación docente:** Explorar nuevas formas de aprendizaje mediante experiencias interactivas, metodologías híbridas y pedagogías críticas.
- **Tecnología y transformación social:** Investigar cómo las tecnologías interactivas impactan la sociedad promoviendo la inclusión, el bienestar y la expresión creativa.
- **Integración de la tecnología desde la crítica humanista:** Analizar el impacto ético y social de la tecnología para fomentar una integración responsable y equitativa.
- **Industrias culturales y creativas:** Desarrollar industrias culturales sostenibles mediante la producción y exhibición de las Artes, la gestión innovadora, la economía creativa y la promoción y defensa de la cultura y la expresión creativa.

Acciones estratégicas

A7. Creación de un HUB de Innovación Digital (2026):

- Investigación y desarrollo de sistemas tecnológicos innovadores.
- Implementación de experiencias digitales para ecosistemas de innovación.
- Colaboración con startups y empresas tecnológicas de Euskadi en el marco de la innovación digital.
- Definición y propuesta de proyectos de investigación en el diseño de experiencias que fomenten el bienestar.

A8. Plan de acción para la conexión del diseño y desarrollo tecnológico con los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 (problemáticas reales y retos de la sociedad):

- Organizar jornadas y eventos sobre el factor humano, el diseño inclusivo y accesible en nuevas tecnologías.
- Participar en congresos relacionados con ciudades creativas, sostenibilidad, y bienestar.
- Propuesta de proyectos para fomentar la seguridad y la adopción de las nuevas tecnologías.
- Colaborar en proyectos de desarrollo de "Serious Games" enfocados en educación, salud y bienestar.
- Exponer obras y participar en eventos sobre IA y género.
- Realizar actividades de divulgación científica, incluyendo entrevistas y desarrollo de software.
- Participar en proyectos de investigación sobre innovación social.

A9. Acciones de transferencia de Conocimiento y Vinculación con el Sector Productivo:

- Desarrollar talleres, jornadas y actividades de transferencia tecnológica y creativa.
- Desarrollar jornadas de transferencia de conocimiento para actores clave (stakeholders).
- Colaborar con empresas y organismos públicos para proyectos de investigación aplicada.
- Promover estancias de investigación y alianzas internacionales.

A10. Instituto de Investigación en Ciencias Musicales y Sonoras EUNEIZ

- Desarrollo de proyectos de investigación que integren la teoría y la práctica musical.
- Creación de nuevas obras musicales y proyectos interdisciplinarios que involucren música y tecnología.
- Organización de congresos, seminarios y talleres para la difusión y el intercambio de conocimiento de especialización.

Estas áreas estratégicas de conocimiento que se han detallado anteriormente están diseñadas para maximizar el impacto en la comunidad local y regional, alineándose con:

- **Prioridades del Gobierno Vasco y UNIBASQ**, contribuyendo al fortalecimiento del Sistema Universitario Vasco.
- **RIS 3 Euskadi 2030**, estrategia de especialización de Euskadi orientada a impulsar la innovación, la sostenibilidad y la competitividad global mediante el desarrollo tecnológico y la colaboración público-privada.
- **PCTI Euskadi 2030**, con énfasis en biociencias, salud conectada y tecnologías avanzadas.
- **La comunidad de Vitoria-Gasteiz**, promoviendo la integración de la universidad en el tejido socioeconómico local mediante proyectos colaborativos con entidades públicas y privadas.
- **El área de Arte, Cultura e Identidad Vasca** se enfoca en la promoción de la creación artística, la investigación en humanidades y la preservación de la identidad cultural de Euskadi. Este enfoque busca conectar las raíces culturales locales con un contexto académico global, fomentando la innovación y la transferencia cultural.
- **ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible)**: Agenda global de la ONU compuesta por 17 objetivos interconectados que buscan erradicar la pobreza, proteger el planeta y garantizar paz y prosperidad para todos hacia 2030.

Este marco estratégico sitúa a EUNEIZ como un motor de transformación regional e internacional, consolidando su papel en la generación de conocimiento y su transferencia al mercado y la sociedad.



5 Estructura de Investigación (ACIs)

La estructura de investigación de Euneiz está diseñada para maximizar el impacto académico, social y económico de sus actividades, alineándose con los objetivos estratégicos del Plan Estratégico de Investigación 2025-2030. Este modelo organiza las Áreas Críticas de Investigación (ACIs) en torno a líneas temáticas prioritarias en **Salud, Deporte y Nuevas Tecnologías Interactivas**, asegurando un enfoque multidisciplinario, colaborativo e internacional.

El marco general de un Área Crítica de Investigación incluye:

- **Líneas de Investigación y Desarrollo (I+D):** Diseñadas para abordar retos sociales y tecnológicos relevantes, cada ACI integra objetivos anuales específicos y equipos multidisciplinarios para maximizar la productividad científica y el impacto práctico.
- **Objetivos Estratégicos:** Basados en indicadores medibles, como la producción científica de alto impacto y la transferencia de conocimiento al tejido empresarial y social.
- **Gestión del Talento:** Una estructura mixta que fomenta la participación de investigadores senior, postdoctorales, doctorandos y técnicos especializados, asegurando un equilibrio entre experiencia y nuevas perspectivas.
- **Colaboraciones Estratégicas:** Alianzas clave con empresas, organismos públicos y centros de investigación, tanto a nivel local como internacional.
- **Captación de Financiación Externa:** Enfoque en programas competitivos como Horizon Europe y convocatorias estatales y autonómicas para garantizar la sostenibilidad financiera y el crecimiento de las líneas de investigación.
- **Evaluación y Key Performance Indicators (KPIs):** Este apartado define métricas específicas y criterios de evaluación para monitorear el progreso y el impacto de cada ACI, garantizando resultados tangibles en producción científica, transferencia de conocimiento, colaboración institucional y formación de talento, con revisiones periódicas que permitan ajustes estratégicos según los objetivos establecidos.

Este modelo busca consolidar a Euneiz como una institución de referencia en investigación aplicada, contribuyendo al progreso científico y al bienestar de la sociedad vasca y global.



5.1 Estructura de Investigación para Salud

El área de Salud de Euneiz tiene como objetivo abordar retos relevantes relacionados con la prevención, diagnóstico, tratamiento y promoción de la salud en diversas poblaciones. Basándose en las Áreas Críticas de Investigación (ACIs), las líneas estratégicas se centran en **lesiones deportivas, enfermedades crónicas y biomarcadores en salud funcional**.

ACI-1: Investigación Aplicada en Lesiones Deportivas

1. Líneas de Investigación y Desarrollo (I+D)

- **Prevención y Diagnóstico de Lesiones Deportivas:** Métodos avanzados basados en biomecánica y tecnologías portátiles para la prevención y diagnóstico temprano.
- **Rehabilitación y Recuperación Funcional:** Protocolos personalizados para lesiones de alto impacto, como las del ligamento cruzado anterior.
- **Optimización del Rendimiento Deportivo:** Estrategias basadas en datos para maximizar el rendimiento mientras se minimizan riesgos de lesiones.
- **Innovación Tecnológica en Deporte:** Aplicación de inteligencia artificial y big data para evaluar y prevenir lesiones.

2. Objetivos Estratégicos

- **Producción Científica de Alto Impacto:** Publicar al menos 2 artículos anuales en revistas de alto impacto (Q1/Q2) como el *British Journal of Sports Medicine*.
- **Transferencia de Conocimiento:** Generar soluciones prácticas adoptadas por clubes y federaciones deportivas.
- **Captación de Fondos Competitivos:** Solicitar al menos 2 proyectos anuales en convocatorias nacionales e internacionales.

3. Colaboraciones Estratégicas

- **Local y Regional:**
 - Grupo Baskonia-Alavés, Federación Alavesa de Fútbol, Osakidetza y Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.
- **Nacional e Internacional:**
 - Centros como el CIDE de la Universidad Rey Juan Carlos, ACTIUM Anatomy y LAMBECOM.
 - Redes internacionales como Erasmus+ Sport y Horizon Europe.

4. Captación de Financiación Externa

- **Programas Europeos:** Participación en Horizon Europe y Erasmus+ Sport.
- **Convocatorias Nacionales y Regionales:** Ayudas del Consejo Superior del Deporte y Colegio de Fisioterapeutas del País Vasco.
- **Colaboración Público-Privada:** Contratos con empresas tecnológicas especializadas en wearables y biomecánica.

5. Evaluación y Key Performance Indicators (KPIs)

Para garantizar el éxito de esta línea estratégica, se evaluará el progreso de acuerdo con los siguientes indicadores:

- **Producción Científica:**
 - Publicación de al menos 2 artículos científicos anuales en revistas de alto impacto (British Journal of Sports Medicine, American Journal of Sports Medicine).
 - Número de citaciones y relevancia de las publicaciones en relación con los avances de las ACI.
- **Proyectos Competitivos:**
 - Solicitud de al menos 2 proyectos anuales en convocatorias nacionales e internacionales.
 - Tasa de éxito en la obtención de financiación externa (mínimo del 30%).

- **Colaboraciones y Transferencia de Conocimiento:**
 - Número de convenios firmados con instituciones relevantes como ACTIUM Anatomy y LAMBECOM.
 - Impacto de las colaboraciones en proyectos aplicados con clubes deportivos y entidades locales.
- **Impacto Formativo:**
 - Número de TFGs, TFM y tesis doctorales relacionados con esta ACI.
 - Incorporación de estudiantes en un mínimo de 3 proyectos anuales.
- **Infraestructura y Visibilidad:**
 - Uso del portal web para divulgar avances, con actualizaciones trimestrales.
 - Participación en al menos 3 congresos científicos y divulgativos anuales.
 - Actividad en redes sociales académicas para aumentar la visibilidad del grupo.
- **Evaluación de Impacto Anual:**
 - Informes anuales que incluyan:
 - Publicaciones científicas y su relación con los avances en las ACI.
 - Número de proyectos solicitados y financiados.
 - Convenios y colaboraciones establecidas.
 - Contratos de investigación con empresas e instituciones.
 - Avances en cohesión y trabajo en equipo.

ACI-2: Enfermedades Crónicas y Salud Funcional

1. Líneas de Investigación y Desarrollo (I+D)

- **Epidemiología y prevención de enfermedades crónicas:** Investigación sobre los factores de riesgo, comorbilidades y multimorbilidades asociadas a enfermedades como diabetes, cáncer, artrosis y enfermedades cardiovasculares.
- **Efectos del Ejercicio Físico en la Salud:** Estudio de los beneficios de la actividad física en diferentes patologías y poblaciones específicas, desarrollando tratamientos no farmacológicos personalizados.
- **Promoción de estilos de vida saludables:** Desarrollo de programas de intervención que fomenten la actividad física, reduzcan la inactividad y mejoren la calidad de vida en diferentes grupos de edad y la adherencia de la población a programas preventivos.
- **Innovación en rehabilitación y cuidado:** Estrategias avanzadas para la gestión y tratamiento de enfermedades crónicas, utilizando enfoques personalizados y basados en tecnología.

- **Impacto socioeconómico de las enfermedades crónicas:** Evaluación de los costes sanitarios y sociales para diseñar políticas más efectivas de prevención y gestión.

2. Objetivos Estratégicos

- **Producción científica de alto impacto:**
 - Publicar al menos 2 artículos anuales en revistas de alto impacto (Age and Ageing, Experimental Gerontology).
 - Impulsar investigaciones iniciales mediante revisiones sistemáticas y estudios piloto para maximizar la producción con recursos limitados.
- **Transferencia de conocimiento:**
 - Implementar soluciones prácticas que beneficien a entidades públicas y privadas, como programas de prevención y estrategias de rehabilitación para enfermedades crónicas.
 - Diseñar guías de buenas prácticas en el ámbito sanitario y social.
- **Captación de fondos competitivos:**
 - Solicitar un mínimo de 2 proyectos anuales en convocatorias internacionales (Horizon Europe, ERA4Health) y/o nacionales (ISCIII, Fundación Mapfre, La Caixa).
 - Desarrollar estrategias para incrementar la tasa de éxito en la obtención de fondos.

3. Colaboraciones Estratégicas

- **Local y Regional:**
 - Colaboración con entidades como Osakidetza, Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, Parque Tecnológico de Miñano, Innobasque y Fundación Vital.
 - Interacción con asociaciones locales (e.g., Asociación Corazón Sin Fronteras, Federación Española de Diabetes, Contra el Cáncer en Alava).
- **Nacional e Internacional:**
 - Establecer redes de colaboración con grupos de investigación como GENUD (Universidad de Zaragoza), LAMBECOM (Universidad Rey Juan Carlos), y Deusto Physical Therapiker.
 - Participación en programas europeos como Erasmus+ Sport y Horizon Europe.

4. Captación de Financiación Externa

- **Programas Europeos:**
 - Participar activamente en Horizon Europe, Erasmus+ Sport y ERA4Health, priorizando proyectos interdisciplinarios.

- **Convocatorias Nacionales y Regionales:**
 - Solicitar financiación de entidades como la Acción Estratégica en Salud (ISCIII), Fundación Mapfre y Fundación La Caixa.
 - Explorar oportunidades regionales como las ayudas de Innosasun y el Programa Predoctoral del Gobierno Vasco.
- **Colaboración Público-Privada:**
 - Establecer contratos con empresas y asociaciones relacionadas con la salud y la tecnología (e.g., AECOSAR, Asociación Española de Cáncer).
 - Programas de apoyo a la innovación empresarial (Hazitek, SPRI).

5. Evaluación y Key Performance Indicators (KPIs)

- **Producción Científica:**
 - Publicación de al menos 2 artículos anuales en revistas de alto impacto.
 - Evaluar el impacto de las publicaciones en la consolidación de las ACI y el avance en sus líneas de investigación.
- **Proyectos Competitivos:**
 - Solicitar un mínimo de 2 proyectos anuales en convocatorias nacionales e internacionales.
 - Lograr una tasa de éxito en financiación superior al 30%.
- **Colaboraciones y Transferencia de Conocimiento:**
 - Formalizar un mínimo de 3 convenios anuales con instituciones relevantes (locales e internacionales).
 - Incrementar la adopción de soluciones prácticas derivadas de la investigación.
- **Impacto Formativo:**
 - Supervisar y finalizar al menos 3 TFGs, TFMs o tesis doctorales anuales relacionados con las líneas de investigación.
 - Incorporar estudiantes en al menos 2 proyectos de investigación.
- **Infraestructura y Visibilidad:**
 - Actualizar la web con los avances de la ACI trimestralmente.
 - Participar en al menos 3 eventos anuales (congresos científicos, divulgativos, Semana de la Ciencia).
- **Evaluación del Impacto Anual:**
 - Elaborar informes anuales que incluyan:
 - Publicaciones científicas realizadas y en curso.
 - Proyectos solicitados y concedidos.
 - Número y tipo de convenios establecidos.
 - Impacto en formación (TFGs, TFMs tesis doctorales)
 - Evaluación del trabajo en equipo y cohesión del grupo.

5.2 Estructura de Investigación para Deporte

El área de Deporte de Euneiz se centra en abordar retos relacionados con el rendimiento físico, la promoción de la actividad física, y la prevención y recuperación de lesiones. Las Áreas Críticas de Investigación (ACIs) incluyen enfoques que combinan biomecánica, psicología deportiva, estilo de vida activo, nutrición y ayudas ergogénicas, con un fuerte componente de transferencia tecnológica y social.

ACI-1: Estilo de vida activo y salud comunitaria

1. Líneas de Investigación y Desarrollo (I+D)

- Promoción de la Actividad Física en la Población General: **Desarrollo de programas efectivos para fomentar la práctica regular de actividad física en diferentes grupos de edad y contextos sociales.**
- Adherencia a Programas de Actividad Física y Deporte: **Diseño de intervenciones personalizadas y tecnológicas para mejorar la adherencia a programas de actividad física y estilos de vida activos.**
- Municipios Activos y Parques Biosaludables: **Creación de estrategias para la implementación y optimización de infraestructuras urbanas que promuevan el ejercicio y el bienestar en la comunidad.**
- Impacto de la Actividad Física en la Salud Pública: **Análisis de los beneficios socioeconómicos y sanitarios de un estilo de vida activo en poblaciones vulnerables, como mayores y personas con enfermedades crónicas.**

2. Objetivos Estratégicos

- **Producción Científica de Alto Impacto:**
 - Publicar al menos 2 artículos científicos anuales en revistas especializadas en salud, actividad física y ciencias sociales.
 - Realizar estudios piloto sobre adherencia y efectividad de programas de actividad física en contextos locales.
- **Transferencia de Conocimiento:**
 - Implementar programas comunitarios en colaboración con entidades públicas y privadas.
 - Generar guías y buenas prácticas que puedan ser adoptadas por municipios activos y centros socioculturales.
- **Captación de Fondos Competitivos:**
 - Solicitar un mínimo de 2 proyectos anuales en convocatorias como Horizon Europe, Plan Estatal de I+D+I y fondos regionales.
 - Buscar financiación público-privada para proyectos de intervención urbana y comunitaria.

3. Colaboraciones Estratégicas

- **Local y Regional:**
 - Colaboración con el Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, Diputación Foral de Álava, Gobierno Vasco y Osakidetza.
 - Desarrollo de programas comunitarios en centros socioculturales, asociaciones vecinales y barrios envejecidos.
 - Colaboración con colegios e institutos para fomentar hábitos activos desde la infancia.
- **Nacional e Internacional:**
 - Participación en redes de investigación europeas como Horizon Europe y programas de la OMS.
 - Colaboraciones con el CSIC y otras universidades e institutos nacionales especializados en ciencias del deporte y salud.

4. Captación de Financiación Externa

- **Programas Europeos:**
 - Participación en convocatorias como Horizon Europe en áreas de Salud, Bienestar y Sostenibilidad.
 - Proyectos alineados con estrategias globales de prevención de enfermedades no transmisibles de la OMS.
- **Convocatorias Nacionales y Regionales:**
 - Solicitar financiación a través del Plan Estatal de I+D+I, CSIC y convocatorias autonómicas del Gobierno Vasco.
 - Explorar oportunidades con entidades privadas como Fundación Mapfre, Fundación Vital y La Caixa.
- **Colaboración Público-Privada:**
 - Contratos con instituciones locales para desarrollar programas urbanos y municipales (e.g., parques biosaludables).
 - Creación de sinergias con empresas tecnológicas y asociaciones para implementar herramientas digitales que mejoren la adherencia y el seguimiento de la actividad física.

5. Evaluación y Key Performance Indicators (KPIs)

- **Producción Científica:**
 - Publicación de al menos 2 artículos científicos anuales en revistas especializadas.
 - Número de citaciones y relevancia de las investigaciones en la comunidad científica y local.
- **Proyectos Competitivos:**
 - Solicitud de al menos 2 proyectos anuales en convocatorias europeas, nacionales o regionales.
 - Logro de una tasa de éxito en financiación superior al 30%.

- **Colaboraciones y Transferencia de Conocimiento:**
 - Formalizar al menos 3 convenios anuales con instituciones locales (Ayuntamiento de Vitoria, Osakidetza, colegios e institutos).
 - Impacto de las intervenciones en comunidades locales y evaluación de su sostenibilidad a largo plazo.
- **Impacto Formativo:**
 - Supervisión de al menos 3 TFGs, TFMs o tesis doctorales anuales relacionados con la promoción de estilos de vida activos.
 - Incorporación de estudiantes en un mínimo de 2 proyectos anuales con impacto directo en la comunidad.
- **Infraestructura y Visibilidad:**
 - Participación en al menos 3 eventos anuales, como congresos científicos, foros comunitarios y actividades de difusión.
 - Actualización trimestral del portal web con los avances y logros de los proyectos.
- **Evaluación del Impacto Anual:**
 - Elaborar informes anuales que incluyan:
 - Publicaciones científicas realizadas y en desarrollo.
 - Proyectos solicitados, concedidos y en ejecución.
 - Convenios y colaboraciones establecidas con agentes clave.
 - Evaluación del impacto de los programas comunitarios en la salud y bienestar de la población.

ACI-2: Psicología Deportiva y Bienestar Mental

1. Líneas de Investigación y Desarrollo (I+D)

- **Salud Mental y Bienestar Psicológico:** Investigación sobre la gestión del estrés, ansiedad, resiliencia y prevención de problemas de salud mental en deportistas de todas las edades y niveles.
- **Educación y Desarrollo Personal en Jóvenes:** Programas de intervención psicológica para fomentar el crecimiento personal y la resiliencia en jóvenes deportistas.
- **Presión y Expectativas en el Alto Rendimiento:** Estudios sobre el impacto de la presión competitiva en atletas profesionales y estrategias para su manejo efectivo.
- **Igualdad de Género y Diversidad en el Deporte:** Proyectos que aborden la equidad de género, inclusión y diversidad como herramientas para un entorno deportivo más accesible y justo.

- **Deporte para la Integración Social:** Diseño de intervenciones que utilicen el deporte como una herramienta para la cohesión e inclusión social en poblaciones vulnerables.
- **Retiro Deportivo y Transición de Carrera:** Apoyo psicológico a deportistas en procesos de retiro y reintegración laboral o social.
- **Prevención de Lesiones y Rehabilitación Psicológica:** Desarrollo de estrategias psicológicas para optimizar la recuperación y rehabilitación tras lesiones deportivas.

2. Objetivos Estratégicos

- **Producción Científica de Alto Impacto:**
 - Publicar al menos 2 artículos científicos anuales en revistas de referencia en psicología deportiva y salud mental.
 - Realizar estudios piloto y revisiones sistemáticas que impulsen investigaciones posteriores.
- **Transferencia de Conocimiento:**
 - Desarrollar programas prácticos para mejorar la salud mental y el bienestar en colaboración con instituciones deportivas y sanitarias.
 - Implementar herramientas y metodologías aplicables a clubes deportivos y federaciones.
- **Captación de Fondos Competitivos:**
 - Solicitar al menos 2 proyectos anuales en programas europeos como Horizon Europe y Erasmus+ Sport, y nacionales como AEI y CSD.
 - Establecer alianzas con financiadores regionales y privados, como BIC Araba e Innobasque.

3. Colaboraciones Estratégicas

- **Local y Regional:**
 - Colaboración con clubes deportivos como Baskonia y Alavés, y federaciones deportivas regionales (Federación Vasca y Alavesa de Baloncesto).
 - Participación en programas regionales de inclusión y salud mental liderados por el Gobierno Vasco, Diputación Foral de Álava y Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz.
- **Nacional e Internacional:**
 - Redes de investigación europeas como Horizon Europe, Erasmus+ Sport y el Programa de Investigación del Comité Olímpico Internacional (IOC).
 - Colaboración con agencias como AEI, CSD y centros nacionales de investigación en psicología deportiva.
 - Interacción con organismos globales como la OMS para proyectos de promoción de la salud mental.

4. Captación de Financiación Externa

- **Programas Europeos:**
 - Participación activa en Horizon Europe, Erasmus+ Sport y los fondos del Comité Olímpico Internacional (IOC).
 - Colaboración en proyectos de inclusión social y salud mental gestionados por la OMS.
- **Convocatorias Nacionales y Regionales:**
 - Solicitar financiación a través del Plan Estatal PEICTI, AEI y Consejo Superior de Deportes (CSD).
 - Acceder a programas regionales gestionados por Elkargi, SPRI y fondos estructurales FEDER.
- **Colaboración Público-Privada:**
 - Alianzas con entidades financieras como Kutxabank, CaixaBank y programas de innovación como BIC Araba e Innobasque.
 - Colaboraciones con startups tecnológicas para desarrollar herramientas de evaluación y seguimiento en psicología deportiva.

5. Evaluación y Key Performance Indicators (KPIs)

- **Producción Científica:**
 - Publicación de al menos 2 artículos anuales en revistas de alto impacto relacionadas con psicología deportiva y salud mental.
 - Realización de estudios aplicados y revisiones sistemáticas para avanzar en los conocimientos del área.
- **Proyectos Competitivos:**
 - Solicitar un mínimo de 2 proyectos anuales en convocatorias internacionales y nacionales.
 - Lograr una tasa de éxito en financiación superior al 30%.
- **Colaboraciones y Transferencia de Conocimiento:**
 - Formalización de al menos 3 convenios anuales con clubes, federaciones e instituciones académicas.
 - Implementación de intervenciones prácticas y herramientas aplicables a entidades deportivas.
- **Impacto Formativo:**
 - Supervisar y finalizar al menos 3 TFGs, TFM's o tesis doctorales anuales.
 - Incorporar estudiantes en un mínimo de 2 proyectos de investigación aplicada.
- **Infraestructura y Visibilidad:**
 - Actualización trimestral de la web con avances, logros y recursos desarrollados en la ACI.
 - Participación en al menos 3 eventos anuales, como congresos, foros de salud mental y jornadas de divulgación.

- **Evaluación del Impacto Anual:**
 - Elaborar informes anuales con:
 - Publicaciones científicas realizadas.
 - Proyectos solicitados y concedidos.
 - Convenios firmados y colaboraciones estratégicas.
 - Impacto en la formación de nuevos investigadores y en la implementación práctica de resultados.

ACI-3: Nutrición y Ayudas Ergogénicas

1. Líneas de Investigación y Desarrollo (I+D)

- **Uso de Suplementos Nutricionales en Deportistas:** Evaluación de la eficacia y seguridad de los suplementos en deportistas amateurs y profesionales para optimizar el rendimiento y la recuperación.
- **Nutrición Deportiva en Poblaciones Amateurs:** Desarrollo de intervenciones nutricionales accesibles que mejoren la salud, bienestar y rendimiento en deportistas no profesionales.
- **Nutrición y Suplementación en Competición:** Diseño de estrategias de nutrición y suplementación personalizadas para competiciones deportivas que favorezcan el rendimiento y la recuperación física.
- **Prevención de Enfermedades Metabólicas:** Investigación sobre el impacto de la nutrición deportiva en la prevención de problemas como obesidad, diabetes y enfermedades cardiovasculares.
- **Envejecimiento Activo:** Estudio del impacto de la nutrición y ayudas ergogénicas en la prevención de sarcopenia y la mejora de la funcionalidad en personas mayores activas.

2. Objetivos Estratégicos

- **Producción Científica de Alto Impacto:**
 - Publicar al menos 2 artículos anuales en revistas de referencia en nutrición deportiva y ciencias del ejercicio.
 - Realizar estudios piloto y ensayos clínicos enfocados en la nutrición y suplementación deportiva.
- **Transferencia de Conocimiento:**
 - Desarrollar guías prácticas para deportistas, entrenadores y profesionales de la salud.
 - Implementar estrategias aplicables a eventos deportivos y equipos profesionales.
- **Captación de Fondos Competitivos:**
 - Solicitar al menos 2 proyectos anuales en programas como Horizon Europe, Plan Estatal PEICTI y convocatorias regionales.

- Colaborar con instituciones públicas y privadas para fomentar la financiación mixta.

3. Colaboraciones Estratégicas

- **Local y Regional:**

- Colaboración con organismos como SPRI, Hazitek, Innobasque y el Parque Tecnológico de Miñano.
- Trabajo conjunto con instituciones locales como el Ayuntamiento de Vitoria, Diputación Foral de Álava y Osakidetza.
- Alianzas con organizadores de eventos deportivos y equipos profesionales (e.g., Baskonia, Alavés).

- **Nacional e Internacional:**

- Participación en programas europeos como Horizon Europe en áreas de salud y nutrición.
- Colaboración con el Plan Estatal de Investigación Científica y con centros nacionales especializados en ciencias del deporte y nutrición.
- Redes internacionales en nutrición aplicada y prevención de enfermedades metabólicas.

4. Captación de Financiación Externa

- **Programas Europeos:**

- Participación activa en Horizon Europe y en programas de la OMS enfocados en salud y bienestar a través de la nutrición y la actividad física.

- **Convocatorias Nacionales y Regionales:**

- Solicitar financiación en el marco del Plan Estatal PEICTI y convocatorias regionales gestionadas por el Gobierno Vasco y entidades como Fundación Mapfre y La Caixa.

- **Colaboración Público-Privada:**

- Alianzas con empresas de suplementos deportivos y organizadores de eventos.
- Colaboración con startups en innovación nutricional y programas de apoyo a la innovación como Hazitek y BIC Araba.

5. Evaluación y Key Performance Indicators (KPIs)

- **Producción Científica:**

- Publicación de al menos 2 artículos científicos anuales en revistas de alto impacto relacionadas con nutrición deportiva y suplementación.
- Desarrollo de estudios aplicados y ensayos sobre suplementación y salud en poblaciones específicas.

- **Proyectos Competitivos:**
 - Solicitud de al menos 2 proyectos anuales en convocatorias nacionales e internacionales.
 - Tasa de éxito superior al 30% en obtención de financiación externa.
- **Colaboraciones y Transferencia de Conocimiento:**
 - Establecimiento de al menos 3 convenios anuales con instituciones deportivas, centros de investigación y empresas del sector.
 - Implementación de soluciones prácticas aplicadas a eventos deportivos y clubes profesionales.
- **Impacto Formativo:**
 - Supervisión de al menos 3 TFGs, TFMs o tesis doctorales anuales.
 - Participación de estudiantes en un mínimo de 2 proyectos de investigación.
- **Infraestructura y Visibilidad:**
 - Actualización trimestral de la web con resultados y logros científicos del área.
 - Participación en al menos 3 congresos o eventos de nutrición y salud anuales.
- **Evaluación del Impacto Anual:**
 - Elaboración de informes anuales que incluyan:
 - Publicaciones realizadas y en curso.
 - Proyectos solicitados y financiados.
 - Colaboraciones estratégicas y transferencia de resultados.
 - Impacto en formación e innovación aplicada al sector deportivo.

ACI-5: Biomecánica Deportiva y Optimización del Rendimiento

1. Líneas de Investigación y Desarrollo (I+D)

- **Prevención y Readaptación de Lesiones en Deportistas:** Desarrollo de protocolos biomecánicos y tecnologías aplicadas para prevenir y rehabilitar lesiones en deportistas amateur y de alto rendimiento.
- **Valoración de la Técnica Deportiva:** Evaluación y análisis de la eficiencia técnica en disciplinas deportivas mediante sensores y herramientas biomecánicas avanzadas.
- **Estudio de las Propiedades Mecánicas del Músculo y Tendones:** Análisis de las adaptaciones musculares y tendinosas en deportistas de rendimiento, personas mayores y poblaciones con patologías específicas.
- **Optimización del Entrenamiento de Fuerza:** Investigación sobre el uso de dispositivos biomecánicos y estrategias para maximizar la hipertrofia muscular y el rendimiento funcional en poblaciones diversas.

2. Objetivos Estratégicos

- **Producción Científica de Alto Impacto:**
 - Publicar al menos 2 artículos anuales en revistas de referencia en biomecánica deportiva y ciencias del ejercicio.
 - Realizar estudios piloto que faciliten la implementación de tecnologías y protocolos innovadores.
- **Transferencia de Conocimiento:**
 - Aplicar soluciones biomecánicas prácticas en centros deportivos, clubes de alto rendimiento y programas de prevención de lesiones.
 - Desarrollar guías para entrenadores y profesionales de la salud basadas en resultados científicos.
- **Captación de Fondos Competitivos:**
 - Solicitar al menos 2 proyectos anuales en programas como Horizon Europe, PEICTI y convocatorias regionales RIS3.
 - Promover la colaboración con clústeres de biociencias y empresas tecnológicas.

3. Colaboraciones Estratégicas

- **Local y Regional:**
 - Colaboración con el **Basque Health Cluster**, fomentando la innovación tecnológica en biomecánica y rehabilitación deportiva.
 - Alianzas con la **Fundación Basque Team** para mejorar el rendimiento en deportistas de alto nivel.
 - Cooperación con entidades como el Gobierno Vasco, RIS3, Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz y Diputación Foral de Álava.
- **Nacional e Internacional:**
 - Participación en programas de financiación europeos como **Horizon Europe** en áreas de entrenamiento optimizado y rehabilitación biomecánica.
 - Colaboración con el **Plan Estatal de I+D+I** en proyectos centrados en hipertrofia muscular, uso de sensores y entrenamiento de fuerza.
 - Redes científicas globales en biomecánica deportiva e investigación aplicada en rendimiento funcional.

4. Captación de Financiación Externa

- **Programas Europeos:**
 - Participación activa en **Horizon Europe** para proyectos de biomecánica, estimulación muscular y optimización del rendimiento físico.
- **Convocatorias Nacionales y Regionales:**
 - Solicitar financiación del **Plan Estatal de Investigación Científica** en áreas de entrenamiento de fuerza y optimización del rendimiento.

- Explorar convocatorias regionales como RIS3 y ayudas autonómicas destinadas a innovación en deporte y salud.
- **Colaboración Público-Privada:**
 - Alianzas con el **Basque Health Cluster** y empresas tecnológicas en el desarrollo de soluciones biomecánicas.
 - Financiación mediante programas como **Hazitek**, **SPRI** e iniciativas empresariales en el ámbito de la biomecánica y la readaptación deportiva.

5. Evaluación y Key Performance Indicators (KPIs)

- **Producción Científica:**
 - Publicación de al menos 2 artículos científicos anuales en revistas de referencia en biomecánica y ciencias del deporte.
 - Realización de estudios aplicados y ensayos para validar tecnologías biomecánicas.
- **Proyectos Competitivos:**
 - Solicitud de al menos 2 proyectos anuales en convocatorias nacionales e internacionales.
 - Lograr una tasa de éxito superior al 30% en obtención de financiación externa.
- **Colaboraciones y Transferencia de Conocimiento:**
 - Establecimiento de al menos 3 convenios anuales con centros deportivos, empresas tecnológicas y organismos académicos.
 - Implementación de soluciones prácticas aplicadas al entrenamiento y prevención de lesiones.
- **Impacto Formativo:**
 - Supervisar y finalizar al menos 3 TFGs, TFMs o tesis doctorales anuales.
 - Participación activa de estudiantes en un mínimo de 2 proyectos de investigación aplicada.
- **Infraestructura y Visibilidad:**
 - Actualización trimestral de la web con los avances y resultados obtenidos en la ACI.
 - Participación en al menos 3 eventos anuales (congresos científicos, foros deportivos y jornadas de innovación).
- **Evaluación del Impacto Anual:**
 - Elaboración de informes anuales con:
 - Publicaciones realizadas y en curso.
 - Proyectos solicitados y financiados.
 - Convenios establecidos y transferencias efectivas.
 - Impacto formativo y logros aplicados en biomecánica deportiva.

5.3 Estructura de Investigación para Nuevas Tecnologías

El área de Nuevas Tecnologías Interactivas en Euneiz se centra en la creación y aplicación de soluciones digitales innovadoras, con un enfoque en la educación, el bienestar social y el impacto cultural. Las Áreas Críticas de Investigación (ACIs) incluyen tecnología educativa, transformación social, crítica humanista de la tecnología y desarrollo de industrias culturales y creativas. Este marco conecta la investigación aplicada con la transferencia de conocimiento y la innovación tecnológica.

ACI-1: Tecnología e Innovación Docente

1. Líneas de Investigación y Desarrollo (I+D)

- Mejorar las experiencias de aprendizaje mediante metodologías híbridas, tecnologías interactivas y gamificación.
- Diseño y desarrollo de plataformas educativas personalizadas, accesibles y que fomenten la motivación intrínseca de las personas.
- Cocreación académica mediante experiencias inmersivas.
- Pedagogías críticas basadas en artes visuales y sonoras.

2. Objetivos Estratégicos

- **Producción Científica de Alto Impacto:** Publicar al menos 1 artículo anual en revistas de alto impacto.
- **Transferencia de Conocimiento:** Generar soluciones prácticas que sean adoptadas por agentes relevantes del sector e implementar talleres semestrales sobre diseño de experiencias interactivas aplicados a innovación docente.
- **Captación de Fondos Competitivos:** Solicitar al menos 1 proyecto anual en convocatorias regionales, nacionales o internacionales.

3. Colaboraciones Estratégicas

- **Local y Regional:**
 - Centros educativos y agentes clave del ecosistema de educación vasca como la asociación Independiente de Centros de Enseñanza de Euskadi (AICE-IZEA) que reúne a centros de enseñanza del País Vasco.
- **Nacional e Internacional:**
 - Redes internacionales como Erasmus+ y Horizon Europe.

4. Captación de Financiación Externa

- **Programas Europeos:** Participación en Horizon Europe y Erasmus.
- **Convocatorias Nacionales y Regionales:** Ayudas del Gobierno Vasco y del Ministerio de Ciencia y Tecnología
- **Colaboración Público-Privada:** Contratos con empresas tecnológicas especializadas en la formación y el aprendizaje.

5. Evaluación y Key Performance Indicators (KPIs)

- Para garantizar el éxito de esta línea estratégica, se evaluará el progreso de acuerdo con los siguientes indicadores:
- **Producción Científica:**
 - Publicación de al menos 1 artículo científico anual en revistas de alto impacto.
 - Número de citas y relevancia de las publicaciones en relación con los avances de las ACI.
- **Proyectos Competitivos:**
 - Solicitud de al menos 1 proyectos anuales en convocatorias regionales, nacionales e internacionales.
 - Tasa de éxito en la obtención de financiación externa (mínimo del 20%).
- **Colaboraciones y Transferencia de Conocimiento:**
 - Número de convenios firmados con instituciones relevantes.
 - Impacto de las colaboraciones en proyectos aplicados con centros de enseñanza.
- **Impacto Formativo:**
 - Número de TFGs, TFM y tesis doctorales relacionados con esta ACI.
 - Incorporación de estudiantes en un mínimo de 1 proyecto anual.
- **Infraestructura y Visibilidad:**
 - Uso del portal web para divulgar avances, con actualizaciones trimestrales.
 - Participación en al menos 1 congreso científico y divulgativo anual.
 - Actividad en redes sociales académicas para aumentar la visibilidad del grupo.
- **Evaluación de Impacto Anual:**
 - Informes anuales que incluyan:
 - Publicaciones científicas y su relación con los avances en las ACI.
 - Número de proyectos solicitados y financiados.
 - Convenios y colaboraciones establecidas.
 - Contratos de investigación con empresas e instituciones.
 - Avances en cohesión y trabajo en equipo.

ACI-2: Tecnología y Transformación Social

1. Líneas de Investigación y Desarrollo (I+D)

- Diseñar y desarrollar sistemas interactivos y experiencias digitales que fomenten el bienestar y la motivación de las personas.
- Implementar iniciativas que faciliten la transformación digital del tejido social y los ecosistemas relacionados.
- Explorar el impacto social de la inteligencia artificial en estereotipos de género y roles sociales.
- Investigar el factor humano, la diversidad y la inclusión en la tecnología.
- Arte, diseño y tecnología para la transformación social.

2. Objetivos Estratégicos

- **Producción Científica de Alto Impacto:** Publicar al menos 1 artículo anual en revistas de alto impacto.
- **Transferencia de Conocimiento:** Realizar jornadas de transferencia sobre el factor humano en nuevas tecnologías y proponer soluciones prácticas para fomentar la transformación social en el contexto de la tecnología.
- **Captación de Fondos Competitivos:** Solicitar al menos 1 proyecto anual en convocatorias regionales, nacionales o internacionales.

3. Colaboraciones Estratégicas

- **Local y Regional:**
 - EIDE Basque Design, Colectivo FEMIAS, Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, Diputación Foral de Álava, Spri: agencia vasca de desarrollo empresarial.
- **Nacional e Internacional:**
 - Colaboración con la ONCE y otras instituciones similares.
 - Redes internacionales como Erasmus+ y Horizon Europe.

4. Captación de Financiación Externa

- **Programas Europeos:** Participación en Horizon Europe y Erasmus.
- **Convocatorias Nacionales y Regionales:** Ayudas del Gobierno Vasco y del Ministerio de Ciencia y Tecnología.
- **Colaboración Público-Privada:** Contratos con empresas privadas especializadas en el desarrollo tecnológico e innovación.

5. Evaluación y Key Performance Indicators (KPIs)

Para garantizar el éxito de esta línea estratégica, se evaluará el progreso de acuerdo con los siguientes indicadores:

- **Producción Científica:**

- Publicación de al menos 1 artículo científico anual en revistas de alto impacto.
- Número de citas y relevancia de las publicaciones en relación con los avances de las ACI.
- **Proyectos Competitivos:**
 - Solicitud de al menos 1 proyecto anual en convocatorias regionales, nacionales e internacionales.
 - Tasa de éxito en la obtención de financiación externa (mínimo del 20%).
- **Colaboraciones y Transferencia de Conocimiento:**
 - Número de convenios firmados con instituciones relevantes.
 - Impacto de las colaboraciones en proyectos aplicados con centros de enseñanza.
- **Impacto Formativo:**
 - Número de TFGs, TFM y tesis doctorales relacionados con esta ACI.
 - Incorporación de estudiantes en un mínimo de 1 proyecto anual.
- **Infraestructura y Visibilidad:**
 - Uso del portal web para divulgar avances, con actualizaciones trimestrales.
 - Participación en al menos 1 congreso científico y divulgativo anual.
 - Actividad en redes sociales académicas para aumentar la visibilidad del grupo.
- **Evaluación de Impacto Anual:**
 - Informes anuales que incluyan:
 - Publicaciones científicas y su relación con los avances en las ACI.
 - Número de proyectos solicitados y financiados.
 - Convenios y colaboraciones establecidas.
 - Contratos de investigación con empresas e instituciones.
 - Avances en cohesión y trabajo en equipo.

ACI-3: Integración de la Tecnología desde una Perspectiva Crítica Humanista

1. Líneas de Investigación y Desarrollo (I+D)

- Analizar el impacto de la tecnología en el tejido social y la vida cotidiana.
- Diseñar e implementar sistemas, metodologías y soluciones enfocadas en fomentar la perspectiva humanista en la tecnología.
- Diseñar códigos deontológicos para el uso responsable de la tecnología.
- Impacto de la multi-pantalla en el aprendizaje.
- Inclusión y diversidad tecnológica.

2. Objetivos Estratégicos

- **Producción Científica de Alto Impacto:** Publicar al menos 1 artículo anual en revistas de alto impacto.

- **Transferencia de Conocimiento:** Desarrollar un código ético para el uso de tecnologías interactivas en el aula y participar en mesas redondas nacionales e internacionales sobre ética tecnológica

3. Colaboraciones Estratégicas

- **Local y Regional:**
 - EIDE Basque Design, Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, Diputación Foral de Álava, Gobierno Vasco.
- **Nacional e Internacional:**
 - Ministerio de ciencia y tecnología.
 - Redes internacionales como Erasmus+ y Horizon Europe.

4. Captación de Financiación Externa

- **Programas Europeos:** Participación en Horizon Europe y Erasmus.
- **Convocatorias Nacionales y Regionales:** Ayudas del Gobierno Vasco y del Ministerio de Ciencia y Tecnología.
- **Colaboración Público-Privada:** Contratos con empresas privadas especializadas.

5. Evaluación y Key Performance Indicators (KPIs)

Para garantizar el éxito de esta línea estratégica, se evaluará el progreso de acuerdo con los siguientes indicadores:

- **Producción Científica:**
 - Publicación de al menos 1 artículo científico anual en revistas de alto impacto.
 - Número de citas y relevancia de las publicaciones en relación con los avances de las ACI.
- **Proyectos Competitivos:**
 - Solicitud de al menos 1 proyecto anual en convocatorias regionales, nacionales e internacionales.
 - Tasa de éxito en la obtención de financiación externa (mínimo del 20%).
- **Colaboraciones y Transferencia de Conocimiento:**
 - Número de convenios firmados con instituciones relevantes.
 - Impacto de las colaboraciones en proyectos aplicados con centros de enseñanza.
- **Impacto Formativo:**
 - Número de TFGs, TFGs y tesis doctorales relacionados con esta ACI.
 - Incorporación de estudiantes en un mínimo de 1 proyecto anual.
- **Infraestructura y Visibilidad:**
 - Uso del portal web para divulgar avances, con actualizaciones trimestrales.
 - Participación en al menos 1 congreso científico y divulgativo anual.
 - Actividad en redes sociales académicas para aumentar la visibilidad del

grupo.

- **Evaluación de Impacto Anual:**
 - Informes anuales que incluyan:
 - Publicaciones científicas y su relación con los avances en las ACI.
 - Número de proyectos solicitados y financiados.
 - Convenios y colaboraciones establecidas.
 - Contratos de investigación con empresas e instituciones.
 - Avances en cohesión y trabajo en equipo.

ACI-4: Industrias Culturales y Creativas

1. Líneas de Investigación y Desarrollo (I+D)

- Explorar el desarrollo sostenible de las ciudades inteligentes y su relación con las industrias creativas.
- Fomentar la innovación en la gestión cultural y el entretenimiento.
- Smart cities y desarrollo sostenible de los entornos digitalizados.
- Integración de las industrias creativas en el tejido social.
- Propiedad intelectual y economía cultural.

2. Objetivos Estratégicos

- **Producción Científica de Alto Impacto:** Publicar al menos 1 artículo anual en revistas de alto impacto y organización de congreso bianual sobre tecnología y cultura.
- **Transferencia de Conocimiento:** Creación de 3 talleres de transferencia tecnológica para la industria cultural.

3. Colaboraciones Estratégicas

- **Local y Regional:**
 - KSI Gune, Basque District of Culture and Creativity, EIDE Basque Design, Ayuntamiento de Vitoria-Gasteiz, Diputación Foral de Álava, Gobierno Vasco.
- **Nacional e Internacional:**
 - Ministerio de ciencia y tecnología.
 - Redes internacionales como Erasmus+ y Horizon Europe.

4. Captación de Financiación Externa

- **Programas Europeos:** Participación en Horizon Europe y Erasmus.
- **Convocatorias Nacionales y Regionales:** Ayudas del Gobierno Vasco y del Ministerio de Ciencia y Tecnología.
- **Colaboración Público-Privada:** Contratos con empresas privadas

especializadas.

5. Evaluación y Key Performance Indicators (KPIs)

Para garantizar el éxito de esta línea estratégica, se evaluará el progreso de acuerdo con los siguientes indicadores:

- **Producción Científica:**
 - Publicación de al menos 1 artículo científico anual en revistas de alto impacto.
 - Número de citas y relevancia de las publicaciones en relación con los avances de las ACI.
- **Proyectos Competitivos:**
 - Solicitud de al menos 1 proyecto anual en convocatorias regionales, nacionales e internacionales.
 - Tasa de éxito en la obtención de financiación externa (mínimo del 20%).
- **Colaboraciones y Transferencia de Conocimiento:**
 - Número de convenios firmados con instituciones relevantes.
 - Impacto de las colaboraciones en proyectos aplicados con centros de enseñanza.
- **Impacto Formativo:**
 - Número de TFGs, TFM y tesis doctorales relacionados con esta ACI.
 - Incorporación de estudiantes en un mínimo de 1 proyecto anual.
- **Infraestructura y Visibilidad:**
 - Uso del portal web para divulgar avances, con actualizaciones trimestrales.
 - Participación en al menos 1 congreso científico y divulgativo anual.
 - Actividad en redes sociales académicas para aumentar la visibilidad del grupo.
- **Evaluación de Impacto Anual:**
 - Informes anuales que incluyan:
 - Publicaciones científicas y su relación con los avances en las ACI.
 - Número de proyectos solicitados y financiados.
 - Convenios y colaboraciones establecidas.
 - Contratos de investigación con empresas e instituciones.
 - Avances en cohesión y trabajo en equipo.

6 Plan Propio de Fomento de la Investigación (2025-2030)

El **Plan Propio de Fomento de la Investigación de EUNEIZ** constituye una herramienta estratégica fundamental para consolidar y especializar la capacidad investigadora de la institución, alineada con su misión de ser referente en **Salud, Deporte y Nuevas Tecnologías**. Este plan surge con el objetivo de garantizar el cumplimiento de los requisitos establecidos en el **Real Decreto 640/2021**, asegurando que EUNEIZ pueda responder a los estándares de calidad y acreditación institucional exigidos a las universidades en su actividad investigadora.

El plan, con una **programación plurianual** de horizonte 2025-2030, se articula en **dos fases complementarias**:

Fase 1: Desarrollo Estructural de la Investigación (2025-2027):

- Enfocada en la creación de una base sólida de investigación mediante la financiación de proyectos semilla, el fortalecimiento de grupos de investigación, la captación y desarrollo del talento investigador (PDI), así como la dotación de infraestructuras clave.

Fase 2: Especialización de la Investigación (2028-2030):

- Consolidación de líneas estratégicas de investigación, fomento de la transferencia del conocimiento hacia el tejido productivo y ampliación del impacto de la investigación mediante la creación de **EBTCs** y redes internacionales de colaboración.

Principales Acciones del Plan Propio de Fomento de Investigación (2025-2030)

- Convocatoria de Proyectos Semilla.
- Ayudas a la Movilidad y Estancias Intensivas.
- Reconocimiento de la Actividad Investigadora.
- Difusión de Outputs Científicos.
- Transferencia del Conocimiento.

6.1 Proyectos Semilla

Objetivo: Fomentar la generación de ideas innovadoras en investigación con potencial de crecimiento y transferencia de conocimiento.

Desarrollo:

- **Convocatoria Anual:** Se lanzará una convocatoria interna cada año con un fondo inicial de 30% del presupuesto destinado a financiar proyectos en fases tempranas.
- **Criterios de Selección:** Se evaluarán la viabilidad, el potencial de transferencia y la alineación con las áreas estratégicas de EUNEIZ: Salud, Deporte y Nuevas Tecnologías.
- **Acompañamiento:** Cada proyecto contará con mentorías trimestrales, tanto internas como externas, para maximizar el impacto y facilitar el acceso a financiación competitiva.
- **Resultados Esperados:** Se espera que al menos el 30% de los proyectos semilla evolucionen a proyectos con financiación externa en un plazo de 3 años.

6.2 Estrategias de Movilidad

Objetivo: Impulsar la internacionalización y fortalecer las redes de colaboración mediante la movilidad de investigadores y la participación en foros científicos de alto impacto.

Desarrollo:

- **Convenios con Universidades Nacionales y Extranjeras:** Se establecerán acuerdos con al menos 5 universidades nacionales o internacionales para facilitar estancias de corta y larga duración.
- **Programa de Movilidad Inversa:** Atraer a 3 investigadores visitantes anualmente para estancias de investigación y formación investigadora en EUNEIZ.
- **Financiación de Congresos:** Cubrir los costes de participación en congresos nacionales e internacionales anuales, priorizando aquellos de primer nivel en áreas como deporte, salud y nuevas tecnologías.
- **Resultados Esperados:** Incrementar en un 40% las colaboraciones internacionales y mejorar la visibilidad científica global de EUNEIZ.

6.3 Reconocimiento de la Actividad Investigadora

Objetivo: Incentivar y visibilizar la contribución de los investigadores al desarrollo institucional y científico de EUNEIZ.

Desarrollo:

- **Reducción de Créditos ECTS:** Reconocimiento docente mediante la reducción de carga ECTS a investigadores con una alta productividad científica y transferencia de conocimiento.
- **Premios a la Excelencia:** Instituir **premios anuales** en categorías como joven investigador, impacto social y transferencia tecnológica.
- **Incentivos Económicos:** Sistema de incentivos que incluye bonificaciones por publicaciones en revistas Q1/Q2, obtención de patentes y captación de proyectos competitivos, un esquema escalonado para premiar logros con impacto institucional, y retribuciones tanto por sexenios obtenidos como por sexenio vivo.
- **Apoyo a Grupos Emergentes:** Se destinará parte de la financiación cada dos años para apoyar grupos de investigación con alto potencial de internacionalización o transferencia tecnológica. Se priorizarán proyectos alineados con las áreas estratégicas de conocimiento de EUNEIZ y las prioridades del PCTI Euskadi 2030.
- **Convocatoria anual de plazas pre y post doctorales:** Se destinará parte de la financiación para la atracción de talento investigador en áreas clave como salud, deporte y tecnologías interactivas.
- **Planes de Carrera Personalizados:** Evaluaciones anuales con mentoría individualizada para identificar necesidades de desarrollo y promover el crecimiento profesional del personal investigador.
- **Resultados Esperados:** Incrementar la productividad investigadora y fomentar un **entorno de excelencia científica** dentro de EUNEIZ.

6.4 Difusión de Outputs Científicos

Objetivo: Garantizar la visibilidad y accesibilidad de los resultados de investigación mediante la publicación y divulgación de conocimiento científico.

Desarrollo:

- **Repositorio Institucional de Acceso Abierto:** Creación de un portal propio donde se depositarán las **publicaciones** generadas por los grupos de investigación.
- **Financiación Open-Access:** Cubrir los costes de publicación en revistas de alto impacto, especialmente en las indexadas en Q1 y Q2.
- **Talleres de Escritura Científica:** Realizar **talleres semestrales** para mejorar la calidad y la frecuencia de las publicaciones.
- **Resultados Esperados:** Aumentar **el número de publicaciones en revistas Q1/Q2** en los próximos años.

6.5 Transferencia del Conocimiento

Objetivo: Facilitar la aplicación práctica de la investigación mediante la creación de empresas basadas en conocimiento (EBTCs) y la generación de soluciones para el tejido productivo local e internacional.

Desarrollo:

- **Incubadora de Spin-Offs:** Lanzamiento de una incubadora universitaria en **2027**, con servicios de mentoría, acceso a inversores y apoyo técnico.
- **Cátedras de Investigación Colaborativa:** Creación de **2 cátedras estratégicas** en colaboración con empresas, por ejemplo, Cátedra de Ejercicio Físico Oncológico y Cátedra Baskonia-Alavés.
- **Creación y puesta en marcha del Instituto de Investigación en Ciencias Musicales y Sonoras Euneiz:** Firma de convenios con al menos tres instituciones de investigación superior nacionales e internacionales, reuniones anuales de investigación y lanzamiento del **sello discográfico EUNEIZ**.
- **Alianzas Público-Privadas:** Establecer vínculos con empresas locales (Parque Tecnológico de Álava, Grupo Baskonia-Alavés, Federación Alavesa de Fútbol) y entidades internacionales para financiar y aplicar los resultados de la investigación.
- **Resultados Esperados:** Crear al menos **3 spin-offs** (EBTCs) y captar financiación de inversores privados antes de 2030.

Asignación de Recursos

El plan contempla una distribución progresiva y eficiente de los fondos disponibles para el periodo **2025-2030**, priorizando áreas clave como proyectos semilla, movilidad internacional, grupos de investigación y transferencia.

A través de este **Plan Propio**, EUNEIZ aspira a fortalecer su ecosistema investigador, conectar el conocimiento con la sociedad y consolidar su posicionamiento como un referente académico y científico en el País Vasco y a nivel internacional.

Fase 1: Desarrollo Estructural de la Investigación (2025-2027):

Año	Proyectos semilla	Estrategias de movilidad		Reconocimiento de la Actividad Investigadora		Difusión de Outputs Científicos	Transferencia del Conocimiento
	Proyectos SEMILLA	Movilidad congresos	Movilidad estancias	Ayudas Grupos	Reconocimiento ECTS	Outputs	Ayudas cátedra – Spin-offs
2025	30%	20%	20%	5%	5%	20%	0%
2026	30%	15%	15%	15%	5%	20%	0%
2027	30%	10%	15%	20%	5%	20%	0%

Fase 2: Especialización de la Investigación (2028-2030):

Año	Proyectos semilla	Estrategias de movilidad		Reconocimiento de la Actividad Investigadora		Difusión de Outputs Científicos	Transferencia del Conocimiento
	Proyectos SEMILLA	Movilidad congresos	Movilidad estancias	Ayudas Grupos	Reconocimiento ECTS	Outputs	Ayudas cátedra – Spin-offs
2028	40%	5%	10%	20%	5%	20%	0%
2029	40%	5%	10%	20%	5%	20%	0%
2030	40%	5%	10%	20%	5%	20%	0%

7 Consolidación Estratégica y Recomendaciones

El Plan Estratégico de Investigación 2025-2030 de Euneiz establece las bases para consolidar su posición como referente internacional en **Salud, Deporte y Nuevas Tecnologías**, alineándose con las prioridades de Euskadi y los objetivos globales de sostenibilidad e innovación. Este plan estratégico refuerza no sólo la excelencia científica y tecnológica, sino también el compromiso de Euneiz con la promoción del arte, la cultura y la identidad vasca.

7.1 Consolidación Estratégica

1. **Liderazgo Internacional:** Euneiz se posiciona como un referente internacional en **Salud, Deporte y Nuevas Tecnologías**, destacando por su enfoque en investigación aplicada, transferencia de conocimiento y formación de excelencia.
2. **Ejecución Basada en Indicadores:** Se implementan indicadores claros (KPIs) y acciones específicas con responsables designados y cronogramas definidos para garantizar la ejecución y el seguimiento efectivo del plan estratégico.
3. **Ecosistema Integral de Innovación:** Se impulsa un ecosistema sostenible que conecta investigación, docencia y transferencia, priorizando la captación de talento, la internacionalización y la sostenibilidad financiera.

7.2 Recomendaciones Estratégicas

1. **Evaluación y Realineación Periódica:** Realizar evaluaciones anuales de los KPIs establecidos, identificando oportunidades de mejora y adaptando las estrategias a los cambios de contexto local e internacional.
2. **Ampliar Participación en Programas Europeos:** Incrementar la participación en iniciativas como **Horizon Europe**, reforzando colaboraciones con agentes clave del ecosistema vasco y global, como Osakidetza, el Parque Tecnológico de Miñano, y universidades internacionales.
3. **Incrementar la Visibilidad de Logros:** Desarrollar estrategias proactivas de comunicación que incluyan:
 - Participación en redes profesionales y eventos internacionales.

- Difusión de resultados a través de medios de comunicación, plataformas de acceso abierto y redes sociales académicas.
- Involucrar a *stakeholders* clave en la promoción de hitos alcanzados.

7.3 Impacto Esperado

El Plan Estratégico de Investigación 2025-2030 busca generar un impacto significativo en múltiples dimensiones:

- **Reconocimiento Global:** Posicionar a Euneiz como un actor clave en el ecosistema internacional de innovación e investigación, consolidando su prestigio académico.
- **Visibilidad:** Incrementar en un 50% la citación y el alcance de sus publicaciones en redes globales de acceso abierto, fortaleciendo su influencia científica.
- **Sostenibilidad Financiera:** Diversificar fuentes de financiación mediante ingresos por propiedad intelectual, proyectos internacionales y la creación de spin-offs, garantizando estabilidad económica a largo plazo.
- **Transferencia Real de Conocimiento:** Traducir la investigación en resultados tangibles, conectando con la sociedad y el mercado mediante innovaciones en salud, deporte y tecnologías interactivas.



8 Anexo I -Bibliografía

- Documentos Estratégicos Regionales y Nacionales:
 - **PCTI Euskadi 2030:** Prioridades de la investigación y la innovación en Euskadi, incluyendo biociencias, salud y tecnologías avanzadas.
 - **Plan del Sistema Universitario Vasco 2023-2026:** Orientaciones clave para la mejora y la sostenibilidad del sistema universitario en Euskadi.
- Documentos Institucionales de Euneiz:
 - Programación de las actividades investigadores 2018-2023
 - Memoria de Investigación 2022-2024
 - Estatutos de la Fundación Euneiz
 - Proyecto de la Clínica Universitaria Euneiz
- Documentos sobre Áreas Críticas de Investigación (ACIs):
 - **ACIs de Salud:** Detalles sobre las líneas de investigación en lesiones deportivas y enfermedades crónicas y salud funcional.
 - **ACIs de Deporte:** Investigación en biomecánica, estilo de vida activo, psicología rendimiento y nutrición deportivas.
 - **ACIs de Nuevas Tecnologías:** Aplicaciones en gamificación, realidad virtual y plataformas interactivas.
- Referencias Internacionales:
 - **Horizon Europe:** Prioridades de financiación para proyectos de investigación e innovación en la Unión Europea.
 - **Erasmus+ Sport:** Programas de promoción de la actividad física y la cooperación internacional en deporte.
- Colaboraciones y Fuentes de Financiación:
 - **Innosasun:** Plataforma que conecta el sistema sanitario vasco con la investigación y las empresas.
 - **Fondos nacionales y europeos:** Información sobre convocatorias como ERA4Health, CaixaResearch y el Consejo Superior de Deportes.
- Análisis de Impacto Local:
 - **Colaboraciones locales:** Documentos sobre acuerdos con Osakidetza, Grupo Baskonia-Alavés, Parque Tecnológico de Miñano y otras entidades regionales.
 - **Indicadores de impacto regional:** Datos sobre el impacto de Euneiz en el tejido socioeconómico de Euskadi.